

Gårdrådet sikrer, at de væsentlige og afgørende beslutninger bliver rigtige, siger John Nørgaard Nielsen.

JOHN NØRGAARD NIELSEN:

GÅRDRÅDET ER ET LEDELSESRUM

Intensive møder med gennemgang af produktionsresultater, finansiering, ledelse og strategi giver resultater i dagligdagen.

At der skulle dannes et gådråd var et krav fra Vækstfonden i forbindelse med finansieringen af John Nørgaard Niensens ejendom tidligere i år. I dag ville han ikke undvære gårdråds møderne, og han regner med, at gårdrådet er kommet for at blive på ejendommen MI. Lind mellem Struer og Lemvig.

Gårdrådet består af driftsøkonom Christian Primdahl, Sagro, kundefach Ole Skovbøll, Agrocura, samt en investor i landbruget, som i øvrigt også aftager en del af grisene. John Nørgaard Nielsen vælger desuden at have sin driftsleder med omkring bordet – han mener, at åbenhed i forhold til, hvordan det går på ejendommen er afgørende for samarbejdet i det daglige.

Møderne tager typisk tre til fire timer og med en klar og stringent dagsorden. John Nørgaard Nielsen sender en dagsorden ud samt bilag, og der bliver godt nok drukket kaffe, men alle er velforberedte og arbejder særdeles koncentreret med dagsordenpunkterne, fortæller han.

TAGER FAT MED KRITISKE ØJNE

”Gårdrådet er et ledelsesrum. Jeg får snakket med eksperter om en række af de op-

”Det handler om at have fokus på, at det, der aftales, føres ud i livet”.

gaver, man som landmænd ellers selv går og tumler med. Det handler om budget og regnskab, det handler om de seneste produktionstal og det handler om finansieringen og om ledelse af de ansatte og andre væsentlige opgaver,” siger John Nørgaard Nielsen.

KRITISKE ØJNE

”Når der skal holdes gårdråd, skal jeg forberede mig. Jeg skal levere tal både på

JOHN NØRGAARD NIELSEN OM AGROCURA

”Jeg har længe fulgt med i Agrocuras arbejde, og da jeg snakkede med Jens Schjerning på et møde i Lemvig, sagde han, at jeg skulle have tålmodighed med køb af ejendom. Det råd fulgte jeg, og det er jeg glad for i dag”.

produktionen og på økonomien. Jeg oplever, at alle tager fat med kritiske øjne og bidrager til en proces, hvor vi for hver gang kommer videre. Det handler om at have fokus på, at det, der aftales, føres ud i livet,” siger John Nørgaard Nielsen.

TO-TRE VIGTIGE BESLUTNINGER

”Gårdrådet og god rådgivning er med til at sikre, at de væsentlige og afgørende beslutninger bliver de rigtige. Du kan være en dygtig landmand i 30 år og træffe de helt rigtige beslutninger i det daglige. Det kan være i forbindelse med teknik, der går i stykker og skal repareres eller fornyes. Vi taler om udgifter og investeringer på op til 50.000 eller 100.000 kr., som bare skal klares hurtigt.

Men ofte sker det, at to eller tre meget afgørende og store beslutninger bliver truffet lige så hurtigt, at det går galt, og at de får læsset til at vælte. Det kan handle om swaps, investeringer og finansiering. Her handler det ikke om hurtighed, men om at bruge god tid på at overveje og søge den rigtige rådgivning. De penge er givet godt ud,” siger John Nørgaard Nielsen.





HAN KOM GODT FRA START

40-årige John Nørgaard Nielsen er godt tilfreds efter de første måneder som selvstændig smågriseproducent.

En stor arbejdsindsats i staldene siden overtagelsen af en konkursejendom mellem Struer og Lemvig i marts har givet resultater, og samtidig er priserne gode for tiden.

Så 40-årige John Nørgaard Nielsen er indtil videre glad for tilværelsen som selvstændig landmand.

Han ejer sammen med familien gården Ml. Lind og har en produktion med 1.120 søer. Siden overtagelsen er effektiviteten steget fra 33,5 til 39 grise pr. årsso.

»Da jeg overtog gården var den klart i den bedre ende af 'nødlidende' gårde, og det kan man takke driftslederen for. Han er meget ambitiøs og er fortsat driftsleder her på stedet,« siger John Nørgaard Nielsen.



John Nørgaard Nielsen er blevet selvstændig smågriseproducent. Han arbejder meget og hårdt, men der skal også være tid til at klø gårdens hund bag øret.

fin. John Nørgaard Nielsen blev prøvet af og testet af banken, samt arbejdede sammen med Vækstfonden om finansiering.

JOHN NØRGAARD NIELSEN OM AGROCURA

"Jeg bruger Agrocura til finansiering og indkøb af foder. Jeg har foderindkøbet på plads frem til høsten næste år, og det er fint. Vi ramte stort set plet, og det er fint at kunne sove roligt om natten".

ard Nielsen.

Han bor på gården sammen med sin kone og fire børn. Han er uddannet driftsleder og virksomhedsleder, samt har taget Merkonomkurser med ledelse i praksis.

OMLÆGGES TIL ØKOLOGI

De 200 hektar jord der er til ejendommen har han for-

pagtet ud til en nabo på en femårig aftale, og de omlægges nu til økologi.

John Nørgaard Nielsen viste faktisk allerede interesse for ejendommen i 2012, da den blev handlet, og da den kom under konkursbehandling i december 2016, gik han i aktion.

Købsprocessen har været

GÅRDRÅD STYRKER BEDRIFTEN

Det forpligter både landmanden og rådgiveren, og det er en klar fordel for alle.

Der kan være mange grunde til at vælge at etablere et gådråd på bedriften. Det kan handle om et ønske fra bank eller Vækstfonden, men det kan også handle om landmandens ønske om mere sparring om vigtige strategiske beslutninger.

I nogle situationer ønsker den finansielle samarbejdspartner at landmanden får yderligere strategisk sparring og drøftelse af afgørende beslutninger om den daglige drift, investeringer og hvor bedriften bevæger sig hen på længere sigt. Den finansielle sektor ser generelt positivt på landmandens initiativ i etablering af gådråd, og man skal ikke undervurdere et referat fra et gådrådsmøde sendt til banken omhandlende bedriftens udvikling. Foruden styrkelsen af forholdet til de finansielle samarbejdspartnere giver gådrådet et forum for vi-



Af Ole Skovbøll
Kundechef, HD-FR
2021 0114
osj@agrocura.dk

er samtidigt et forum, hvor virksomheden kan få vendt sin strategi, herunder forretningsudvikle virksomheden. Der er sket en rivende udvikling de seneste 10 år i erhvervet og der findes nu utallige veje at dreje sin virksomhed mod.

AGROCURAS ROLLE

Agrocuras bidrag i et gådråd er primært indenfor emnerne finansiering, råvarekøb/-salg, formue og strategi. Vores analyser danner grundlag for vores rådgivning, ligesom vi i Team Agrocura deler vores erfaringer og derfor hele tiden udvikler os til endnu bedre rådgivere.

Personligt er min baggrund som gårdejer en styrke i et gådråd, da jeg selv står med, eller har stået med mange tilsvarende beslutninger hjemme i "privaten".

Vi kan i Agrocura både berige et gådråd- og/eller be-

styrelse med den primære funktion som tovholder og dermed stå for dagsorden, mødestyring og referater. Vi kan også deltage som menigt medlem af gådrådet/bestyrelse og bidrage med viden indenfor vores specialer råvarer, finansiering, formue og strategi.

GÅRDRÅD RYKKER

Når man indgår i et gådråd forpligter det både landmanden og rådgiveren. Man opsætter nogle mål og opgaver der arbejdes hen mod til næste møde. Opgaverne kan være direkte i produktionen eller mere omhandle rammerne for bedriften såsom afsætning, indkøb eller tilpasning af finansieringen. Eksempelvis kan en diskussion om afsætning af grise sætte fokus på dette emne og begynde en proces, hvis mål er at optimere den hjembragte pris.